



Æ23-11-2010

Sagsnr.  
2010-17388

Dokumentnr.  
2010-811444

Sagsbehandler  
Anne Marie Lysgaard

## **Ændret organisering af socialpsykiatriske centre i København**

Forvaltningen vil i dette notat orientere om en ændret organisering af socialpsykiatrien i København, herunder en ændret geografisk inddeling af byen i socialpsykiatriske centre. Ændringerne omfatter dels en ændret centertilknytning for nogle socialpsykiatriske bosteder, dels at den organisatoriske forankring af aktivitets- og samværstilbuddene til psykisk syge overgår fra Socialcenter København til de socialpsykiatriske centre, der i dag kun omfatter bocentre og bosteder.

De socialpsykiatriske bocentre/bosteder i selve København er i dag organiseret i 3 centre, Sundbygård, Center Skt. Annæ og Thorupgården. Der er som led i moderniseringen og udbygningen af botilbuddene for psykisk syge gennem de senere år etableret en række nye mindre bosteder i København, spredt ud over byen. Baggrunden for en ændret geografisk inddeling af byen i socialpsykiatriske centre er, at der på grund af de nye botilbuds spredte beliggenhed ikke længere er nogen geografisk sammenhæng mellem de 3 centre og de bosteder, som hører til centrene. F.eks. har Center Skt. Annæ bosteder placeret både på Amager og i Nord Vest kvarteret. Hertil kommer at der skal tages højde for den planlagte indflytning af bocentret Hedelund fra Greve til København.

Forvaltningen ser herudover en række fordele ved at forankre aktivitets- og samværstilbuddene i København, der i dag er organisatorisk tilknyttet voksenhederne under Socialcenter København, i de socialpsykiatriske centre. Der er nærmere redegjort for disse fordele i notatet.

Den ændrede organisering har været forelagt HovedMED den 5. november 2010. HovedMED tilslutter sig den overordnede idé med omorganiseringen. De relevante faglige organisationer inddrages i den videre proces. Socialudvalget har taget omorganiseringen til efterretning den 24. november 2010.

### **Den fremtidige centerstruktur**

Ved fastlæggelsen af den fremtidige centerstruktur er der lagt betydelig vægt på samarbejdet med Socialcenter København og de

### **DU Handicap og Psykiatri**

Bernstorffsgade 17  
1592 København V

Telefon  
3317 3762

Telefax  
3317 3260

E-mail  
B686@sof.kk.dk

EAN nummer  
5798009683045

www.kk.dk

tilhørende voksenenheder. I samarbejdet er Socialcenter København myndighed, mens de socialpsykiatriske centre er udførere. Det er vigtigt, at samarbejdslinierne mellem myndighedsniveau og udførerniveau er så få og enkle som muligt. Dette kan opnås ved at vælge samme distriktsinddeling for de socialpsykiatriske centre som den, der gælder for de 5 voksenenheder i Socialcenter Københavns regi. Med samme distriktsinddeling skal det socialpsykiatriske center kun samarbejde med én voksenenhed, og der er dermed skabt en entydig samarbejdsrelation mellem de to kommunale enheder.

Behandlingspsykiatrien udgør en anden vigtig samarbejdspartner for de socialpsykiatriske centre. I den nye organisation er der generelt få og entydige samarbejdsrelationer, idet de socialpsykiatriske centre hver skal samarbejde med et psykiatrisk center i behandlingspsykiatrien, med undtagelse af et socialpsykiatrisk center, der skal samarbejde med to psykiatriske centre.

Ved en geografisk opdeling af centrene lægges der lagt vægt på samarbejdsfladerne, idet der er flere instanser involveret i indsatsen for borgeren. Det er derfor vigtigt, at der er gode muligheder for at koordinere indsatserne. En opdeling i centre, der f.eks. tager udgangspunkt i funktioner/specialer, er ikke umiddelbart hensigtsmæssig, idet de socialpsykiatriske bocentre og bosteder, der indgår i de socialpsykiatriske centre, i vid udstrækning varetager de samme opgaver/målgrupper.

På ovenstående baggrund er der valgt en geografisk distriktsinddeling for de socialpsykiatriske centre, der følger bydelsopdelingen og svarer til Socialcenter Københavns voksenenheders distrikter. Dette indebærer, at der etableres 5 socialpsykiatriske centre i Københavns Kommune.

De socialpsykiatriske centre danner hver især den organisatoriske ramme om bocentre/bosteder og aktivitets- og samværstilbud for borgere med psykisk sygdom, som bor i centrets distrikt.

**Tabel 1. Oversigt over ny centerstruktur på psykiatriområdet**

<b>Center</b>	<b>Bocenter/bosteder</b>	<b>Væresteder</b>
Center Nordvest (bydelene Bispebjerg, Brønshøj – Husum, Vanløse)	Vestergårdsvej Lygten Rønnebo Ringergården Kollektivhuset I alt 182 boliger	Kontakten Pinta Mamma Mia
Center Vesterbro/Valby	Dannebrogsgade Tranehavegård I alt 64 boliger	Ottilia Café Rose Pegasus Værestedet i Lyrskovsgade Amadeus
Center Nørrebro	Thorupgården Fogedgården I alt 164 boliger	Sidelinien Idrætshuset Askovgården (Det gule hus, Voksencentret og Seniorcenter) Offside
Center Østerbro/City	Kollegiet I alt 20 boliger	Fountain House Milepælen Sinds Aktivitets- og Kulturhus Linnésgade
Center Amager	Sundbygård Sundbyhus Skt. Annæ Hjem I alt 138 boliger	N.A.B.O

Hvert center ledes af en centerledelse med en centerchef.

Da Center Østerbro/City vil omfatte forholdsvis få tilbud etableres der indtil videre etableres én fælles centerledelse og administration for Center Østerbro og Center Vesterbro/Valby.

Det forudsættes, at omstruktureringen kan ske inden for eksisterende budgetrammer. De eksisterende aktivitets- og samværstilbud overflyttes til de socialpsykiatriske centre med de eksisterende budgetrammer (ca. 52 mio. kr.) og personaleressourcer.

#### **Fordelene ved at forankre værestederne i en ny centerstruktur**

Bag ved den ny centerstruktur, der omfatter både bocentre/bosteder og væresteder, ligger en vision om at borgerne i de enkelte centres

område oplever en fleksibel og sammenhængende indsats, der matcher borgerens behov for støtte over tid. Denne vision ligger i tråd med de overordnede målsætninger for værestedsstrategien: Match, Flow og Beskæftigelse.

Til uddybning af denne overordnede vision skal der peges på en række potentialer, som forvaltningen ser i den nye centerstruktur.

- Bocentrenes aktivitetstilbud og værestedernes tilbud kan supplere hinanden. Dette vil være til gavn for beboerne i bocentrene, der får bedre mulighed for at søge aktivitetstilbud uden for bocentret og dermed adgang til at danne nye sociale netværk. Samtidig vil det indebære, at bocentrenes aktivitetstilbud kan åbnes ud ad og benyttes af andre borgere med psykisk sygdom, der bor i distriktet med de muligheder for samvær og tryghed, som det indebærer.
- Der kan opbygges et stærkt fagligt fællesskab ved at samle medarbejdere med socialpsykiatrisk kompetence både fra værestedsområdet og fra boområdet i samme organisation. Det vil øge mulighederne for faglig sparring og læring og dermed styrke det faglige niveau.
- Der vil kunne etableres en bedre sammenhæng i indsatsen for den enkelte borger, idet tilbuddene, organiseret i en centerstruktur, hver især får mulighed for at yde en hurtig og koordineret indsats i forhold til borgeren.
- Den bedre koordinering af den samlede indsats vil øge viften af aktivitetstilbud, og dermed muligheden for at der kan tilbydes den enkelte borger den aktivitet, der matcher vedkommendes behov.
- Drejer det sig om aktivitetstilbud til beboere i bocenter eller bosted vil et sådant bedre match i en række tilfælde have som konsekvens, at beboeren tidligere kan klare sig uden bocentrets/bostedets støtte og dermed tidligere kan flytte til en bolig med mindre støtte. Hermed vil flowet fra bocentrene kunne øges.
- Omvendt vil det nævnte bedre match i forhold til borgere med psykisk sygdom, som bor i egen bolig kunne medvirke til forebygge at vedkommende får behov for at flytte i bocenter/bosted. Det vil betyde en reduktion af behovet for bocenter/bosteds pladser.

## **Betydningen af den ændrede organisering for medarbejderne**

Medarbejderne i de enkelte bosteder og aktivitets- og samværstilbud berøres ikke umiddelbart af organisationsændringen, idet hver enkelt medarbejder bibeholder sit job.

Medarbejdere i de botilbud, der flyttes fra et center til et andet, får ny centerchef. Det gælder bostederne Vestergårdsvej, Lygten, Dannebrogsgade, Tranehavegård, Kollegiet, Sundbyhus, Skt. Annæ Hjem og det kommende botilbud i Fogedgården. Den stedlige daglige leder fortsætter.

De stedlige ledere i de enkelte aktivitets- og samværstilbud fortsætter også. De stedlige ledere refererer fremover til centerchefen for det respektive socialpsykiatriske center.

Som nævnt ovenfor ser forvaltningen en række fordele ved den ændrede organisering. En samling af medarbejderne fra bo-området og aktivitets- og samværstilbud i et stærkt fagligt fællesskab i samme organisation øger mulighederne for faglig sparring og læring, f.eks. i form af videndeling, interne temadage/kurser og mulighed for jobrotation.